



Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten

Jaarverslag 2010/2011





Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	
1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling	1
3. Commentaar op boekjaar 2010/2011 en besteding donatiegelden	1
4. Organisatie	12
5. Brooke in de media	13
6. Relaties met donateurs	15
7. Toezicht op de financiën	16
8. Resultaten	16
9. Vooruitzichten 2011/2012	18
10. Begroting 2011/2012	19
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur in functie per 1 april 2011	20
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	22
<u>Jaarrekening</u>	
A. Balans	26
B. Staat van baten en lasten	27
C. Kasstroomoverzicht	28
D. Algemene toelichting	29
E. Toelichting op de balans	31
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	36
G. Kengetallen	43
<u>Overige gegevens</u>	44
Vaststelling	
Resultaatbestemming	
Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum	
Controleverklaring	



BESTUURSVERSLAG 2010/2011

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Algemeen bestuur

- | | |
|------------------------------|---|
| - de heer drs. G.T.F. Eskens | voorzitter |
| - de heer drs. D. Ridder, RC | penningmeester |
| - de heer R.J. Nuberg, FFP | secretaris |
| - de heer dr. H.A.H. Craenen | bestuurslid |
| - mevrouw S.A.S. Nichols | namens Brooke-Engeland |
| - de heer J.P. Rodier | namens Brooke-Engeland tot 23 november 2010 |
| - de heer P.R. Davies | namens Brooke-Engeland vanaf 23 november 2010 |

Het Dagelijks Bestuur bestaat uit de leden van het Algemeen Bestuur zonder de twee vertegenwoordigers van Brooke-Engeland.

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- | | |
|---------------------------|-----------|
| - mevrouw drs. G.T. Tolud | directeur |
|---------------------------|-----------|

2. Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mevrouw Dorothy Brooke opgerichte organisatie. Deze doelstelling wordt nagestreefd sinds de oprichting van de Nederlandse stichting in 1994.

3. Commentaar op boekjaar 2010/2011 en besteding donatiegelden

De belangrijkste omgevingsfactor blijft de economische crisis. De bereidheid om te doneren stond en staat nog steeds onder druk.

In onze voorlichting blijven we uitleggen dat ons soort hulpverlening een complexe organisatie vereist, met een vaste kostenstructuur: vaste klinieken, mobiele klinieken, en een lokale staf in loondienst. Hiermee willen we de donateur duidelijk maken dat een "crisisbesluit" om de vaste donatie te beëindigen/onderbreken een ernstig afbreukrisico met zich meebrengt. Een substantiële achteruitgang van onze inkomsten zou de opzet van onze hulporganisatie kunnen aantasten. In deze geest hebben we in het boekjaar een campagne gelanceerd met het thema "Laat ze niet vallen": in een dramatische tv-spot tonen we hoe uitgemergelde werkpaarden ten val komen.



De financiële resultaten van het voorbije boekjaar zijn beter dan het jaar ervoor. Een voortzetting van een vaste trend, ondanks de crisis. Onze vaste donateurs hebben ons nadrukkelijk geholpen door te zorgen voor hogere inkomsten.

Onze wervingsactiviteiten hebben geleid tot de aanmelding van 1.500 nieuwe donateurs. Een verheugend resultaat, maar het is een mindere aanwas dan in de vorige jaren.

In het boekjaar 2010/2011 is een bijdrage van € 1.808.351 besteed aan de doelstelling. Het percentage kosten eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 2,5%. Het percentage totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten bedraagt 61,7%. Deze percentages worden nader toegelicht in de jaarrekening onder G. Kengetallen.

Ontvangst en besteding van donatiegelden in 2010/2011

Hierna volgt een verklaring van Brooke Hospital for Animals-Engeland (hierna Brooke-UK) aan Brooke Nederland betreffende de besteding van de via Brooke-Nederland ontvangen gelden in het jaar 2010/2011.

Bestedingsverklaring Brooke-UK 2010/2011

Land	Totaal besteed aan doelstelling 2010/2011 £	Bijdrage Brooke Nederland 2010/2011 £	Percentage van totaal
Egypte	1.923.560	622.095	32%
India	1.840.884	187.643	10%
Pakistan	1.596.064	468.422	29%
TOTAAL	5.360.508	1.278.160	24%

	£
Openingsbalans op 1 april 2010	323.576
Totale bijdrage Brooke-Nederland	1.238.177
Totale besteding bijdrage Brooke-Nederland	-1.278.161
Bankkosten	-6
Creditrente	294
Nettokoerswinst	<u>18.698</u>
Saldo per 31 maart 2011	<u>302.578</u>

In 2010/2011 bedroegen de bijdragen van de Nederlandse donateurs meer dan 1,2 miljoen pond. Het is daarmee de hoogste donatie die ooit door Brooke is ontvangen. Dit was een geweldige prestatie en kenmerkend voor de groei van Brooke-Nederland en de loyaliteit van de Nederlandse donateurs. Het was vooral ook een indrukwekkende prestatie gelet op de moeilijke economische omstandigheden.



De "Trustees" (Leden van de Raad van Bestuur) van Brooke-UK, sprekend namens de internationale familie van Brooke-organisaties, zijn Brooke-Nederland en de donateurs bijzonder dankbaar. Hun toewijding en betrokkenheid bij de doelstellingen van Brooke heeft niet alleen het leven van vele duizenden paarden en ezels in de derde wereld gered, maar ook gezonder en beter gemaakt.

Waar de fondsen werden besteed

De omgeving waarin Brooke actief is

Paarden, ezels en muil dieren zijn de "motoren" die de derde wereld draaiende houden. Ongeveer 100 miljoen dieren zwoegen op landwegen, paden en velden; bij boerderijen, fabrieken en in steden. Wat zij transporteren, varieert van personenvervoer tot landbouwproducten, voedsel, water, bouwmaterialen zoals bakstenen en ijzeren balken.



Veel dieren lijden aan een zwakke gezondheid, hevige pijnen, uitputting, uitdroging en ondervoeding, als resultaat van te zware lasten, te weinig voeding, slechte behandeling en slechte behuizing. Deze omstandigheden vallen vaak samen met het ontbreken van betaalbare veterinaire hulp. Het resultaat is vreselijk leed voor miljoenen werkpaarden, ezels en muil dieren in de ontwikkelingslanden; dat het leven ontwricht van miljoenen arme mensen die van deze dieren afhankelijk zijn voor de elementaire levensbehoeften.

Over Brooke

Brooke is een internationale niet-gouvernementele organisatie die zich richt op de verbetering van het leven van werkpaarden, ezels en muil dieren door middel van veterinaire hulp en voorlichtingswerk in lokale gemeenschappen over gezondheid en welzijn van de dieren. Brooke werkt met individuen, groepen en organisaties met het doel dat de werkdieren het soort leefomstandigheden krijgen waar ze recht op hebben. Daarmee werkt Brooke

tevens voor de arme diereigenaren die voor hun levensonderhoud van deze dieren afhankelijk zijn. Gedurende 2010/2011 heeft Brooke met haar activiteiten de levens van 902.000 werkpaarden, ezels en muil dieren verbeterd waarmee tevens de meer dan 6 miljoen mensen die afhankelijk zijn van deze dieren gebaat zijn.

Brooke doet alles wat nodig is om de juiste voorwaarden te scheppen om werkpaarden en ezels duurzaam een gezond en beter bestaan te geven.

- Brooke heeft eigen diergeneeskundige teams, die medisch onderzoek verrichten en advies geven bij noodgevallen, alsook wanneer het gaat om algemene en preventieve behandeling.
- Brooke zorgt er ook voor dat de bestaande veterinaire hulpverleners en andere dienstverleners in het werkgebied in staat worden gesteld om in deze gemeenschappen de dieren efficiënter te behandelen. Dit gebeurt door middel van:
 - training en het vergroten van kennis over dieren;
 - speciale methoden om de gemeenschappen actief te betrekken bij de realisatie, het toezicht houden en het aantrekken van programma's ter verbetering van het dierenwelzijn.



Programma's gesteund door Brooke-Nederland

De gelden van Brooke-Nederland gaan rechtstreeks naar drie landenprogramma's van de Brooke-organisatie. Dit is een belangrijke bijdrage aan de inspanningen van Brooke om de omstandigheden van dierenwelzijn te verbeteren in deze gebieden, waar de hulp hard nodig is. Hieronder een beschrijving van de landenprogramma's waar de Nederlandse fondsen zijn besteed in 2010/2011, de activiteiten die mogelijk werden dankzij de steun en de resultaten bereikt in elk van deze landen in 2010/2011.

De aantallen genoemd in statistieken (dierenartsen, medewerkers, klinieken, e.d.) zijn direct en indirect gefinancierd door Brooke.

Egypte

	Bereikt
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	222.000
Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	115.833
Aantal Brooke-dierenartsen	39
Totaal aantal medewerkers	203
Mobiele klinieken	30
Vaste klinieken	6
"LHP's" * die van Brooke bijscholing ontvingen	43
Geholpen leefgemeenschappen	201

* LHP's zijn lokale zelfstandige dierenartsen en overheidsdierenartsen

Er leven naar schatting 1.202.000 werkdieren in Egypte (gebaseerd op de laatste overheidstelling in 2008). De meeste werkdieren in Egypte worden gebruikt voor zeer uiteenlopende werkzaamheden onder zeer moeilijke omstandigheden met een groot risico op slecht dierenwelzijn. Het grootste deel van de dieren wordt gebruikt voor het vervoeren van mensen, vooral in de toeristische gebieden zoals bij de piramiden van Cairo en in Luxor, Edfu en Aswan, en voor het transport van allerlei soorten vracht, zoals huishoudelijk afval, voor vele achtergestelde gemeenschappen. Ook werken vele duizenden ezels in de baksteenovens van Helwan nabij Cairo. De voornaamste welzijnsproblemen zijn overbelasting, slechte behandeling, verminkingen (vooral brandmerken), uitdroging, uitputting door oververhitting, kreupelheid en hoefproblemen en tevens besmettelijke ziekten zoals paardengriep.





In 2010/2011 gaf Brooke-Egypte diergeneeskundige hulp met eigen dierenartsen, in vaste dierenklinieken en met mobiele teams. Ook werd de capaciteit van lokale veterinaire dienstverlening vergroot, waarbij ook dit jaar aandacht werd besteed aan training van zelfstandige dierenartsen en dierenartsen in overheidsdienst, gericht op de specialisatie paardenheelkunde.



Er zijn 6 vaste klinieken en 30 mobiele teams actief in 7 projectgebieden: Cairo, Luxor, Aswan, Edfu, Alexandrië, Masa Matrouh en in de Nijldelta.

Er was geen belangrijke uitbreiding voorzien voor 2010/2011. Brooke-Egypte wenste namelijk prioriteit te geven aan het werk voor de grootste risicogroep binnen het bestaande werkgebied. Brooke-Egypte heeft haar aanpak met betrekking tot gemeenschapswerk herzien en de lokale veterinaire dienstverlening teruggebracht tot 192 gemeenschappen met als doel een meer structurele en duurzame ontwikkeling te realiseren.

Brooke-Egypte bereikt met de veterinaire dienstverlening 222.000 werkpaarden, ezels en muilieren. Het aantal dieren dat gebruik heeft gemaakt van de diergeneeskundige interventie of gebaat was bij het gemeenschapswerk bedroeg 115.833.

Brooke-Egypte heeft de beschikbaarheid en de toegankelijkheid van de veterinaire faciliteiten en dienstverlening aan werkdieren in de zeven werkgebieden verbeterd. Dit gebeurde op twee manieren: in de eerste plaats door het aanbieden van gratis behandelingen in de zes vaste klinieken en door de 30 mobiele teams, en in de tweede plaats door het systematisch trainen, ondersteunen en nazorg bieden aan meer dan 40 lokale veterinaire hulpverleners in 192 leefgemeenschappen. De opzet van dit project maakt het mogelijk dat de capaciteit in de komende jaren zodanig kan worden uitgebreid dat bereikbare en betaalbare dienstverlening van goede kwaliteit kan worden aangeboden. Het aantal medewerkers dat gemeenschapswerk doet is ook uitgebreid met als doel een verbetering aan te brengen in de manier waarop met de dieren wordt omgegaan. Hierbij werden, in een groep met een gemengde populatie, die dieren geïdentificeerd die de meeste hulp nodig hadden. Tevens werden nieuwe methoden getest in bepaalde werkgebieden, zoals in Siwa in het Matrouh-gebied.

De dieren worden geanalyseerd en ingedeeld naar de soort werkzaamheden dat ze verrichten. Op die manier kunnen die dieren worden geïdentificeerd die behoren tot de grootste risicogroep door het soort werk dat zij doen, het aantal uren dat ze werken, de manier waarop met de dieren wordt omgegaan, en de aanwezigheid van schaduw, water, voeder, en rust in de loop van een werkdag. Gratis diergeneeskundige dienstverlening kan vervolgens worden gecombineerd met toepasselijke aanvullende interventie.





Gedurende het afgelopen jaar werden de diereigenaren en diergebruikers op verschillende manieren gewezen op het belang van borstelen, dagelijks hoefverzorging, hoefbekapping, het belang van goed tuig en het belang om werkende dieren regelmatig vers water te geven.



Brooke-Egypte werkt nauw samen met verschillende overheidsinstellingen en niet-gouvernementele organisaties, waaronder plattelandshulpverleners en vergelijkbare groepen. Ook was er meer ondersteuning voor het maken van voorlichtingsmateriaal. Voorbeelden uit de praktijk zijn onder meer een project voor analfabete volwassenen in Aswan, het "Spirit of Youth" werk in de baksteenovens van Helwan nabij Cairo en het gebruik van de "Knowledge, Attitude and Practices" (kennis, houding en gedrag) methode om veranderingen teweeg te brengen op gemeenschapsniveau op het gebied van kennis over, en houding en gedrag ten opzichte van werkdieren.

De werkzaamheden van Brooke-Egypte werden getroffen door de recente politieke opschudding in het land. De organisatie was echter in staat om een groot deel van de werkzaamheden doorgang te laten vinden, zelfs tijdens het hoogtepunt van het oproer. Omdat gedurende deze periode de lokale economie vrijwel geheel tot stilstand kwam, stonden voor veel diereigenaren de dagelijkse inkomsten onder druk. Dit had tot gevolg dat diereigenaren minder geld te besteden hadden aan voedsel en zorg voor hun werkdieren. De situatie was het ernstigst in die gebieden waar paarden- en ezeleigenaren voor hun inkomsten vrijwel volledig afhankelijk zijn van toeristen.

Brooke-Egypte heeft een speciaal programma opgezet om gratis diergeneeskundige hulp te verlenen en tevens gratis voeder te verstrekken aan de paarden, ezels en muilieren van Cairo, Edfu, Aswan en Luxor. Brooke-Egypte werkte daarbij samen met "The Donkey Sanctuary" en de "Egyptian Society for Animal Friends" ("ESAF") om ervoor te zorgen dat die dieren die in de grootste nood verkeerden hulp kregen. Brooke-Egypte heeft gedurende deze periode meer dan 90.000 kilo voeder verstrekt en meer dan 28.000 veterinaire behandelingen gegeven.



India

	Bereikt
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	176.332
Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	84.013
Aantal Brooke-dierenartsen	34
Totaal aantal medewerkers	238
District en partner dierenwelzijnteam	23
Vaste klinieken	0
Aantal zelfstandige en overheidsdierenartsen die van Brooke bijscholing ontvingen	721
Geholpen leefgemeenschappen	2.493

India heeft de grootste veepopulatie ter wereld. Ongeveer tweederde van de 1,2 miljard inwoners leeft op het platteland en daarvan leven ongeveer 170 miljoen mensen onder de armoedegrens. Paarden, ezels en muilieren spelen een grote rol in het leven op het platteland. Volgens het "Livestock Census Report" uit 2003 bedraagt de totale populatie van paarden, ezels en muilieren in India naar schatting 1.577.000. Meer dan 87% daarvan leeft op het platteland. In stedelijke gebieden is het gebruik van paarden, ezels en muilieren voor vervoer aan het afnemen en is paardrijden steeds populairder aan het worden als sport of hobby. Op het platteland worden paarden, ezels en muilieren echter nog steeds veelvuldig gebruikt als last- en trekdiert. Gebruikelijke problemen zijn onvoldoende en/of slechte kwaliteit van voeder en water, verwondingen door verkeersongevallen, ziekten of uitputting door te zware werkbelasting.

Het grootste deel van de activiteiten van Brooke-India vindt plaats in de deelstaat Uttar Pradesh. In deze deelstaat leeft ongeveer 25% van de landelijke paarden en -ezelpopulatie, en bovendien is er in veel districten een hoge concentratie van werkzaamheden die een hoog risico met zich meebrengen. Het belangrijkste aandachtspunt van het werk van Brooke is om deze dieren op te sporen en hun welzijn te verbeteren, ook van de dieren die werkzaam zijn in de baksteenovens.

De infrastructuur op het gebied van veterinaire dienstverlening voor werkpaarden en -ezels is zeer beperkt in India; er zijn maar weinig goed opgeleide mensen met kennis en ervaring op dit gebied en de Indiase dierenartsen zijn meestal niet voldoende getraind om paarden en ezels te behandelen. Er is dringend behoefte om door te gaan met het bieden van directe hulp om het lijden van dieren te verminderen daar waar verder geen hulp voorhanden is. Ook blijft het nodig om de aanwezige veterinaire dienstverlening (ook door overheidsdierenartsen en zelfstandige dierenartsen) te intensiveren en te versterken en om de gemeenschappen aan te moedigen en in staat te stellen om verantwoordelijkheid te nemen voor het welzijn van hun eigen dieren.

Brooke-India bereikt met de veterinaire dienstverlening 176.000 paarden, ezels en muilieren. Hiervan hebben 84.013 dieren gebruik gemaakt van de diergeneeskundige interventie of baat gehad bij het gemeenschapswerk. Deze dieren en hun eigenaren worden actief benaderd, met als doel een blijvende, positieve verbetering van dierenwelzijn.



Foto: The Brooke/Manpreet Romana ©

Brooke-India werkt in 25 districten in 5 deelstaten: Uttar Pradesh, Uttarakhand, Delhi, Andhra Pradesh and Rajasthan. Als gevolg van de werkzaamheden van Brooke-India hebben naar schatting 10.000 families die een paard, ezel of muilnier bezitten het welzijn van hun dieren verbeterd door een betere verzorging van de dieren. Brooke-India blijft haar gemeenschapswerk ontwikkelen en uitbreiden door middel van welzijnsteams op districtsniveau en district welzijnsteams van partners.

Er zijn momenteel 10 welzijnsteams op districtsniveau en 13 district welzijnsteams van partners werkzaam binnen Brooke-India. Van de 238 medewerkers die direct of indirect werkzaam zijn voor Brooke-India zijn er 34 dierenartsen.

De direct aangestuurde welzijnsteams op districtsniveau richtten hun aandacht op de gebieden met de grootste behoefte. Hiermee werd een enorme groei gerealiseerd in het dekkingsgebied met 117 nieuwe baksteenovens en 105 nieuwe gemeenschappen met paarden en ezels.

Tegelijkertijd werd het netwerk van partnerships verder uitgewerkt en uitgebreid naar drie nieuwe districten in Uttar Pradesh en naar één nieuw district in Maharashtra. Deze nieuwe districten zijn in de nabijheid van het bestaande werkgebied en zijn aangewezen in overeenstemming met de criteria die Brooke hanteert voor uitbreiding naar nieuwe werkgebieden.

Meer dan 88 dierenartsen bezochten praktische ondersteunings- en trainingssessies, evenals 533 lokale veterinaire dienstverleners. Bovendien werden diereigenaren en dierverzorgers betrokken bij voorlichtingssessies voor gemeenschappen die zijn ontwikkeld om veranderingen in gedrag en gebruik te bevorderen en te behouden die dierenwelzijn verbeteren.



Brooke-India heeft ook ondersteuning verleend aan andere programma's, in het bijzonder Afghanistan en Nepal. Teams uit andere landen van de internationale Brooke-organisatie zijn ontvangen voor trainingen en werkbezoeken. Bovendien heeft de organisatie geleerd door middel van deelname aan internationale bijeenkomsten en seminars. Brooke-India droeg wezenlijk bij aan het succes van de "Sixth International Colloquium on Working Equids" in Delhi, India, in november 2010 waar Brooke gastheer was. Het colloquium werd bijgewoond door sprekers op het gebied van internationale ontwikkelingshulp, sociale wetenschappen, humane gezondheidszorg en onderwijs, door wetenschappers op het gebied van paarden en ezels en door dierenartsen en veldwerkers. Gezaghebbende deskundigen op het gebied van dierenwelzijn benadrukten het belang van het ontwikkelen van nieuwe methoden waar werkpaarden en ezels en hun eigenaren baat bij hebben.

Pakistan

	Bereikt
Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten	285.953
Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	109.215
Aantal Brooke-dierenartsen	39
Totaal aantal medewerkers	285
Mobiele klinieken	30
Vaste klinieken	6
Aantal zelfstandige en overheidsdierenartsen die van Brooke bijscholing ontvingen	482
Geholpen leefgemeenschappen	238

De populatie van paarden en ezels in Pakistan bedraagt 4,7 miljoen (gebaseerd op de laatste nationale overheidstelling in 2006). Veel van deze werkpaarden en -ezels leven in zeer slechte omstandigheden. De (bestaande) beschikbare veterinaire dienstverlening voor werkdieren is marginaal en van slechte kwaliteit. Andere factoren die het welzijn van paarden en ezels negatief beïnvloeden zijn gerelateerd aan sociale en economische omstandigheden zoals toegankelijkheid van land, beschikbaarheid van water, en economische en sociale achterstelling van de gemeenschappen die paarden en ezels houden. Deze kwesties kunnen niet met alleen veterinaire hulp worden opgelost: zij vragen om een flexibele benadering, op gemeenschapsniveau, waarbij er een goed begrip moet zijn voor de economische en sociale kwesties die invloed hebben op het dierenwelzijn in de desbetreffende gemeenschappen.



Pakistan heeft zijn diergeneeskundige dienstverlening en gemeenschapswerk uitgebreid en bereikt daarmee 285.953 paarden, ezels en muil dieren. Hiervan zijn er 109.215 die gebruik hebben gemaakt van de diergeneeskundige interventie of die gebaat zijn geweest bij het gemeenschapswerk. Deze dieren en hun eigenaren worden actief benaderd met als doel een blijvende, positieve verbetering van dierenwelzijn.



In 2010/2011 heeft Brooke-Pakistan zich geconcentreerd op de werkzaamheden door middel van een netwerk van mobiele teams en vaste klinieken in 13 districten van alle provincies van Pakistan; Sind, Baluchistan, Khyber Pakhtun Khawa en Punjab.



Het werk van Brooke-Pakistan wordt verricht in de gebieden waar de grootste concentratie van werkdieren is en waar aandacht voor dierenwelzijn de hoogste noodzaak is. Eerste prioriteit was de handhaving van de kwaliteit en het resultaat van de door Brooke-Pakistan aangestuurde activiteiten, in combinatie met een gecontroleerde, bescheiden groei. De kwaliteit van het werk werd gehandhaafd en verder verbeterd door de bestaande 30 mobiele teams in de belangrijkste stedelijke centra van Pakistan. De zes vaste klinieken zetten hun werkzaamheden voort op het gebied van diergeneeskundige behandeling en training.

Onderdeel van een proces van verfijning was een herziening van de voor- en nadelen van het werken door middel van direct aangestuurde klinieken. De kliniek in Gujranwala werd daarbij als proef gebruikt. Dit proces hield tevens in dat een rangorde werd gemaakt van gebieden waar werkdieren in de grootste nood zijn of waar wordt voldaan aan de criteria die Brooke heeft vastgesteld.

Brooke-Pakistan gaat door met het ontwikkelen van innovatieve methoden om het welzijn van werkdieren te verbeteren. Dit biedt een mogelijkheid voor toekomstige uitbreiding. Brooke-Pakistan experimenteert met samenwerkingsverbanden met andere organisaties, zoals provinciale steunprogramma's en Faisalabad University. Brooke-Pakistan stelt technische deskundigheid ter beschikking en geeft advies aan nationale en regionale partners. Hierdoor wordt specialistische kennis op het gebied van medicijngebruik voor paarden en ezels en op het gebied van diervoorzorging door gemeenschappen toegevoegd aan de bestaande veterinaire dienstverlening.





Brooke-Pakistan heeft haar werkzaamheden uitgebreid door middel van partnerorganisaties in het Sukkur district in South Region en in het Kasur district (baksteenovens) in Central Region. Brooke-Pakistan werkt ook samen met het "Punjab Rural Support Programme" in de Central Region. Tevens werden twee haalbaarheidsonderzoeken uitgevoerd in Shikarpur (South Region) en Jhang (Central Region) ter ondersteuning van toekomstige uitbreiding van samenwerkingsverbanden in South en Central Regions.

In totaal zijn 6.475 voorlichtings- en trainingssessies gehouden. Tijdens deze sessies werden meer dan 482 dierenartsen, veterinaire gemeenschapswerkers en lokale diergeneeskundige hulpverleners getraind. Deze mensen waren vervolgens in staat om veterinaire hulp te geven en behandelingen te verrichten bij paarden en ezels onder toezicht van en ondersteund met trainingen door Brooke-Pakistan.

Brooke-Pakistan heeft zich ingezet om structurele verbeteringen te realiseren op het gebied van dierenwelzijn in 238 gemeenschappen.

2010 bleek een uitdagend jaar te zijn voor Brooke-Pakistan. De veiligheidssituatie bleef een zorg en bovendien werden het land en de werkzaamheden van Brooke-Pakistan ernstig getroffen door de verschrikkelijke overstromingen. In een eerste reactie op de overstromingen, gaf Brooke-Pakistan noodhulp, werden zieke en gewonde dieren behandeld en werd een vaccinatieprogramma opgezet ter voorkoming van het uitbreken van besmettelijke ziekten. Gratis voeder en schoon drinkwater werden ook uitgedeeld. In de eerste dagen na de overstromingen behandelde Brooke-Pakistan meer dan 10.000 paarden, ezels en muilieren; de meeste dieren waren geveld door honger, uitdroging, stress, ademhalingsproblemen, en huid- en hoefproblemen.

*Petra Ingram
Chief Executive Officer
Brooke Hospital for Animals (Brooke-UK)*





4. Organisatie

Bestuur

Samenstelling

De samenstelling van het bestuur is ten opzichte van het vorig boekjaar gewijzigd: de heer J.P. Rodier is afgetreden omdat zijn derde en laatste termijn was afgelopen. Bij zijn afscheid hebben wij hem van harte bedankt voor zijn betrokkenheid, en vooral voor zijn altijd zorgvuldig afgewogen oordeel in belangrijke zaken. Zijn plaats is ingenomen door de heer P.R. Davies, die voorzitter is van de internationale Brooke-organisatie.

Functioneren

Het Dagelijks Bestuur heeft in 2010/2011 zesmaal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan tegen realiteit). Het Algemeen Bestuur heeft driemaal vergaderd.

Staf

De staf bestaat uit vier medewerkers, waarvan drie parttime (in totaal 3,4 fte). De situatie van de staf is in het afgelopen boekjaar stabiel geweest.

Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit prominente Nederlanders: Martin Gaus, Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen zij het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek. Zowel Tineke Bartels (Academy Bartels) als Anky van Grunsven hebben op hun drukbezochte websites promotie gemaakt voor Brooke.

Academy Bartels, de befaamde dressuurstal en hippisch evenementenbureau, heeft Brooke een prominente, gesponsorde plaats gegeven op "Horse Event" in Deurne. Verder is Brooke een van de twee begunstigden geweest van het spectaculaire "Concert Hippique".

Wij zijn de leden van ons Comité van Aanbeveling zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich, vanuit eigen betrokkenheid, inzetten voor Brooke.

"VIPS"

Wij verheugen ons dat bijzondere persoonlijkheden, bekend en minder bekend, zich op speciale wijze inzetten voor Brooke. Wij geven hun een plaats op onze website onder de rubriek "VIPS". Kasper van Kooten heeft schitterende muziek gemaakt voor onze tv-spots. Internationaal topmodel Lonneke Engel en topmodel Jolanda Adelaar (miss Nederland-Italië) promoten Brooke waar ze kunnen. Pamela de Jonge, bedenker en manager van de Goede Doel-bedel (voor ketting en armband), maakte een prachtige "Brooke-bedel", die aan het einde van het boekjaar landelijk werd gelanceerd en waarvan een deel van de verkoopprijs aan Brooke zal worden gedoneerd.



Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar, en komt direct ten goede aan het goede doel, de werkpaarden en -ezels in de werkgebieden van Brooke. Onze vrijwilligers zijn bijzonder trouw en velen blijven hun activiteiten voortzetten. Dit is een reden voor des te grotere erkentelijkheid.



*Vrijwilligers Niels Vink en Rikkert van Harten
Concert Hippique 2010*

Op kantoor komt een vaste vrijwilliger ons één en soms twee dagen in de week helpen. Een vrijwilligersfamilie - vader, moeder en zoon - zet zich al sinds het jaar 2000 in voor Brooke, met name door het bemannen van stands op allerlei evenementen. Inmiddels horen ze onverbrekkelijk bij het team van Brooke-Nederland. Een enthousiaste vrijwilligster trekt met de huifkar rond, zamelt geld in en maakt promotie voor Brooke.

5. Brooke in de media

Brooke-Nederland blijft er naar streven om onze naam te doen samenvallen met een beeld: de organisatie die gratis hulp geeft aan verwaarloosde, zieke en gewonde werkpaarden en ezels in de derde wereld.

Via televisie-uitzendingen, reclamespots, fotorapportages in de nieuwsbrief en advertenties in de pers hebben we een sterk visuele identiteit opgebouwd. We willen dit beleid van "zichtbaarheid" voortzetten.

Televisie

In het voorjaar van 2010 is een herhaling uitgezonden van onze televisieserie van vijf afleveringen, getiteld "Dierenhelden in Egypte", gebaseerd op de wederwaardigheden van drie Nederlandse studentes diergeneeskunde die een stage volgden bij Brooke-Egypte.

In de periodes vóór en na de tv-serie hebben we een reclamespot uitgezonden, op Nederland 1, 2 en 3 en AT5 (Amsterdam).

In oktober 2010 hebben we onze nieuwe televisiespot met als motto "Laat ze niet vallen" gelanceerd, die is uitgezonden in de week van Dierendag. Met in totaal 2,3 miljoen kijkers was het de best bekeken goedbedoelenspot van 2010 in de zendtijd van Socutera (Nederland 1, 2 en 3). De spot werd uitgezonden direct aansluitend op een zeer goed bekeken televisieprogramma (CDA-congres oktober 2010).



Omdat we deze spot ook via lokale zenders willen uitzenden, waarvoor we dus rechten vrije muziek nodig hebben, zijn we blij dat Kasper van Kooten is ingegaan op ons verzoek om de muziek bij de spot te maken. In maart is de spot "Laat ze niet vallen" opnieuw uitgezonden bij Socutera, en bij Radio Rijnmond.

Het boekjaar was dus wederom een jaar waarin Brooke uitgebreid te zien is geweest op televisie.

Internet/Social Media

Een door Google Ads gesponsorde actie stimuleert nog steeds de bezoekersaantallen van onze website www.brooke.nl en www.werkdier.nl; we zijn Google Ads zeer erkentelijk voor de adviezen voor het verbeteren van ons profiel waardoor de bezoekersaantallen van onze website zijn verhoogd.

We hebben in het boekjaar een online donatiemodule geïntroduceerd om mensen in de gelegenheid te stellen om online te doneren.

Eveneens hebben we aandacht besteed aan het actueel en dynamisch houden van onze website. We zullen dit doorlopend blijven doen.

Onze "Brooke-Hyves" hebben we actief ingezet toen wij onze Hyves-leden (meer dan 8.000) hebben opgeroepen om een bemoedigend bericht aan onze dierenartsen in Egypte te mailen om hen een hart onder de riem te steken tijdens de revolutionaire onlusten in het land.

We zullen in het volgende boekjaar meer energie steken in Facebook en Twitter.

Het was een bewogen jaar voor twee landen met belangrijke Brooke-centra, namelijk Pakistan en Egypte. Pakistan werd getroffen door ernstige overstromingen. Egypte was in opschudding door een revolutionaire volksopstand. De Social Media lenen zich uitstekend om belangstellenden direct te informeren over de wijze waarop Brooke zich in de desbetreffende situaties inzet. Toen de onlusten in Egypte uitbraken, ontvingen wij binnen één uur 200 steunbetuigingen aan de Egyptische organisatie.

Geschreven pers

Particuliere initiatieven voor Brooke, door mensen die daarbij de pers inschakelen, hebben Brooke ook dit jaar weer veel persaandacht bezorgd.

In het blad "Penny" schreef onze collega dierenarts Claire Groot, op een speciale Brooke-pagina, elke maand een artikel voor jeugdige paardenliefhebbers.

In verschillende kranten plaatsten wij onze advertentie die onderdeel is van de campagne "Laat ze niet vallen".



6. Relaties met donateurs

Tweemaal per jaar, in de winter en in de zomer, publiceren we onze 8 pagina's tellende nieuwsbrief "Brooke Nieuws". De doelstelling van de nieuwsbrief is om de donateurs dicht bij de werkzaamheden van Brooke te brengen en te houden. We vragen onze Brooke-dierenartsen "in het veld" om ons regelmatig op de hoogte te houden van hun werkzaamheden. Wij vragen hun om ons te blijven schrijven over hun dagelijkse werkzaamheden. Het gaat niet om avonturen, maar vooral om alledaagse wederwaardigheden. Op die manier willen wij de donateurs zicht geven op de besteding van hun geld.

De laatste pagina van de nieuwsbrief is altijd gewijd aan initiatieven om activiteiten te ontwikkelen om geld binnen te halen voor Brooke Hospital for Animals. De inzet is verrassend, ontroerend en indrukwekkend. De vele initiatieven maken op hartverwarmende wijze duidelijk hoe de doelstelling van Brooke mensen in beweging brengt.

Wat te zeggen van de heer Ivan Moens, die een prachtige voordracht heeft gehouden bij zijn bedrijf, wat uiteindelijk heeft geresulteerd in een donatie van € 15.000.

Het probleem van de vermelding van zo'n initiatief is natuurlijk het feit dat zo vele andere prachtige initiatieven in dit verslag onvermeld blijven, zoals de bruiloftsgiften, particuliere verjaardagsgiften, inzamelingen door verenigingen en clubs, enzovoorts, enzovoorts.



Wij maken voor onze juniorleden een nieuwsbrief, waarin wij een aangepaste versie geven van de "volwassen nieuwsbrief", en artikelen die aandacht schenken aan kinderen die in het werkgebied van Brooke werken met paarden of ezels. De juniorleden hebben ook dit jaar weer met veel enthousiasme originele inzamelingsacties gehouden voor Brooke.

Ons jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op onze website geplaatst. In onze daaropvolgende nieuwsbrief worden de kerncijfers door de penningmeester gepubliceerd. Tevens wordt verwezen naar de volledige publicatie op de website, met vermelding dat het verslag tevens op aanvraag beschikbaar is.

Voor wat betreft e-mails en brieven, naar schatting 9.000 per jaar, wordt gestreefd naar beantwoording binnen 1 week. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Wij zijn alle donateurs en juniorleden bijzonder dankbaar voor hun enthousiasme, inzet en steun.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld. We hebben dit jaar geen formele klacht ontvangen.



Bezoeken van Nederlanders aan Brooke-centra

Regelmatig brengen Nederlanders een bezoek aan één of meerdere Brooke-centra in Egypte, Pakistan of India. Dit gebeurt altijd tot genoegen van de lokale Brooke-staf, die graag aan de donateurs laat zien wat er gebeurt. De lokale staf bericht ons dat Nederlanders geïnteresseerd en goed geïnformeerd zijn over het werk van Brooke. Wij danken de reisorganisaties die in hun reisgidsen of op hun website vermelden dat zich in het te bezoeken gebied een Brooke-kliniek bevindt.

7. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de gedragscode van de Commissie Wijffels, die ook algemene regels geeft voor de financiële gang van zaken binnen de organisatie. De statuten van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de regelmatige bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan de firma Jac's den Boer & Vink, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profit organisaties. De facta fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën.

De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PwC.

Als keurmerkhoudster valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

8. Resultaten

	<u>Realisatie</u> <u>2010/2011</u>	<u>Planning</u> <u>2010/2011</u>
Aantal nieuwe donateurs	1.500	2.500
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 2.912.561	€ 1.510.500
Donaties aan Brooke-UK/geormerkte giften	€ 1.442.762	€ 810.000



Verkorte staat van baten en lasten

	<u>Realisatie 2010/2011</u>	<u>Realisatie 2009/2010</u>
	€	€
Baten (A)	<u>2.928.508</u>	<u>2.148.385</u>
Lasten	447.861	586.323
Besteed aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra	<u>1.498.693</u>	<u>1.075.984</u>
Som der lasten (B)	<u>1.946.554</u>	<u>1.662.307</u>
Resultaat (A - B)	<u><u>981.954</u></u>	<u><u>486.078</u></u>

De baten zijn, vooral door de inkomsten uit nalatenschappen, gestegen ten opzichte van het vorig boekjaar. Hiervoor zijn wij al onze trouwe donateurs en andere gevers zeer dankbaar. De lasten zijn gedaald, mede door de eenmalige opname van lasten van € 153.414 van de uitzending van de tv-serie in het boekjaar 2009/2010.

8.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, India en Pakistan

Brooke-Nederland heeft € 1.442.762, dat overeenkomt met £ 1.238.177, overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals in Londen. Van daaruit is een bedrag van £ 1.278.161 gedistribueerd naar de kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het Bestuursverslag.

8.2 Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 450.000. Dat is 89% van de bureaunkosten en de directe wervingskosten eigen fondsenwerving (€ 503.792). Dit bedrag ligt ruim onder het door de commissie Herkströter aanbevolen maximumpercentage van 150%.



Bestemmingsreserve nalatenschap

De bestemmingsreserve nalatenschap heeft betrekking op een nog af te wikkelen nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is aangekondigd. De nalatenschap wordt geschat op € 2.000.000, na aftrek van kosten. Na definitieve afwikkeling van de nalatenschap zal het bestuur tot de besteding ervan overgaan.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

8.3 Nalatenschappen

In het boekjaar 2010/2011 hebben wij € 1.285.716 aan legaten toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 100.000.

De inkomsten uit nalatenschappen kunnen van jaar tot jaar sterk fluctueren. In het laatste kwartaal van het afgelopen boekjaar is Brooke Hospital for Animals met een grote erfenis bedacht. Voor een gedeelte van deze bijzondere inkomsten zullen de komende tijd meerdere bestemmingen worden gekozen. Uiteraard beïnvloedt dit het percentage van de besteding aan de doelstelling in het afgelopen jaar.

8.4 Geormerkte donaties

In het boekjaar hebben wij een uitzonderlijk groot aantal geormerkte donaties ontvangen, met een minimum van € 5.000. Ook een aantal legaten, drie in totaal, hadden als specifieke bestemming een Brooke-kliniek. Inclusief deze geormerkte legaten hebben wij in totaal 10 geormerkte donaties ontvangen, ten bedrage van € 96.262. Deze geormerkte giften zijn in een separate paragraaf in de jaarrekening gespecificeerd.

9. Vooruitzichten 2011/2012

Evenals vorig jaar menen wij dat wat de baten betreft enige bescheidenheid in de wijze van begroten geboden is. Weliswaar overtreft de bijdrage van onze trouwe donateurs nog steeds onze verwachtingen maar anderzijds zien wij toch de groei van het aantal nieuwe donateurs afvlakken. Uiteraard zullen wij dit jaar weer alles op alles zetten om door middel van onze wervingsactiviteiten de groei die we tot op heden steeds hadden proberen vast te houden. Dat we hiervoor wat hogere uitgaven moeten doen is onvermijdelijk. De omvang van onze organisatie blijft relatief klein waardoor de organisatiekosten vrijwel gelijk blijven. Mede door de hoge baten uit nalatenschappen van vorig jaar kunnen wij weer een aanzienlijk bedrag als donaties aan de kliniekcentra over maken. Hierdoor kan het werk in de landen die wij steunen dankzij onze trouwe donateurs onverminderd worden voortgezet.



10. Begroting 2011/2012

	Begroting 2011/2012	Realisatie 2010/2011
BATEN	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving	1.580.000	2.912.561
Rentebaten	7.000	15.947
Som der baten	<u>1.587.000</u>	<u>2.928.508</u>
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
Voorlichting/bewustmaking	320.374	309.658
Donaties aan de kliniekcentra	1.319.071	1.498.693
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.639.445</u>	<u>1.808.351</u>
<i>Werving baten</i>		
Kosten eigen fondsenwerving	88.377	73.153
Totaal werving baten	<u>88.377</u>	<u>73.153</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
Kosten beheer en administratie	76.178	65.050
Som der lasten	<u>1.804.000</u>	<u>1.946.554</u>
Resultaat	<u>-217.000</u>	<u>981.954</u>
<i>Resultaatbestemming 2011/2012</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0
- Bestemmingsreserve nalatenschap	0	1.000.000
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-217.000	47.395
- Bestemmingsfonds nalatenschap	0	-76.853
- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	0	11.412
Totaal	<u>-217.000</u>	<u>981.954</u>

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, de toelichting op de balans en de toelichting op de staat van baten en lasten opgenomen.

Amsterdam, augustus 2011



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur in functie per 1 april 2011

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam in desbetreffende functie sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994. Het salaris van de directeur blijft binnen de in de VFI-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur

De heer drs. G.T.F. Eskens

Hoofdfunctie:

- directeur CARE Nederland te 's-Gravenhage

Nevenfuncties:

- lid Bestuur Medicus Mundi International te Basel, Zwitserland
- lid Raad voor de Vluchteling te 's-Gravenhage
- lid Bestuur Stichting Josephine Nefkens voor Ontwikkelingssamenwerking te Rotterdam
- voorzitter Raad van Toezicht Stichting I + Solutions te Woerden
- lid Bestuur IDA Charity Foundation te Amsterdam
- lid Kerkbestuur Parochie Laurentius en Ignatius te Rotterdam

De heer drs. D. Ridder, RC

Hoofdfunctie:

- gepensioneerd bedrijfseconoom; laatste functie "finance director"

Nevenfuncties:

- secretaris Raad van Toezicht Amaris Zorggroep te Laren (N-H)
- lid Bestuur Stichting Avondglans te Hilversum
- lid Bestuur Stichting Kantoor der Kerkelijke Goederen te Amersfoort
- lid Bestuur Stichting Kantoor der Kerkelijke Administraties te Amersfoort
- lid Bestuur Stichting KerkTransVorm te Amersfoort
- voorzitter College van Kerkrentmeesters Gereformeerde Kerk te Loosdrecht

De heer R.J. Nuberg, FFP

Hoofdfunctie:

- directeur en partner Van der Lee en Partners Financieel Adviseurs B.V. te Hilversum



De heer dr. H.A.H. Craenen

Hoofdfunctie:

- gepensioneerd chemicus; laatste functie "manager informatievoorziening, inkoop, logistiek en expeditie"

Mevrouw S.A.S. Nichols

Hoofdfunctie:

- directeur en werknemer Black Dog Books Ltd. te Royston, Verenigd Koninkrijk

Nevenfunctie:

- lid Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen, Verenigd Koninkrijk

De heer J.P. Rodier

Hoofdfunctie:

- advocaat KeatesFerris te Londen, Verenigd Koninkrijk

Nevenfuncties:

- lid Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen, Verenigd Koninkrijk

De heer P.R. Davies

Hoofdfunctie:

- gepensioneerd Major General CB; laatste functie "directeur"

Nevenfuncties:

- voorzitter Animals in War Memorial te Londen, Verenigd Koninkrijk
- voorzitter Marjan Centre for Study of Conflict and Conservation, King's College te Londen, Verenigd Koninkrijk
- voorzitter Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen, Verenigd Koninkrijk



Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen, die via Brooke-UK en onder verantwoordelijkheid van Brooke-UK worden besteed aan het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels en andere dieren, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in het "werkgebied" (met name Egypte, Pakistan en India).

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd Algemeen Bestuur, waarin 2 afgevaardigden van Brooke-UK zitting hebben;
- een onbezoldigd Dagelijks Bestuur, dat bestaat uit het Algemeen Bestuur zonder de afgevaardigden van Brooke-UK;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het Dagelijks Bestuur, goedgekeurd door het Algemeen Bestuur, en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het Dagelijks Bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde Dagelijks Bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen, zorgvuldig worden genoteerd en via deze notulen ook worden gerapporteerd aan het Algemeen Bestuur.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximum bedrag per betalingstransactie (€5.000 in 2010/2011);
- de bevoegdheid van de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden;
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het Algemeen Bestuur.

Alle door de staf verrichte betalingen worden achteraf gecontroleerd door de penningmeester, terwijl de staf wordt geïnformeerd over de door de penningmeester verrichte betalingen.



2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de externe accountant (PwC) gecontroleerd.

3. Samenstelling Bestuur

Het Bestuur, zowel Algemeen als Dagelijks, wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid, en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige Algemeen Bestuur bestaat uit 6 personen, waarvan 2 gedelegeerd door Brooke-UK. In het Bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het Dagelijks Bestuur vergadert 6 keer per jaar en het Algemeen Bestuur vergadert 2 keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of penningmeester, indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en hoe kan het nog beter voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd door middel van een functioneringsgesprek.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateurbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur een 3-jarenplan opgesteld, en ter goedkeuring voorgelegd aan het Algemeen Bestuur. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende 3 jaar geformuleerd.



5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is zowel effectief als efficiënt.

Ons bestand heeft 40.000 mailbare adressen. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 2,9 miljoen in 2010/2011. Dit resultaat is gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf van gemiddeld vier medewerkers in 2010/2011.

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar het bestedingsverslag van Brooke-UK. Brooke-UK volgt de regels - en heeft de goedkeuring van de British Charity Commission.

Het Dagelijks Bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. Voor het boekjaar 2011/2012 is de volgende opdracht geformuleerd:

- Egypte 50%
- Pakistan 35%
- India 15%

Momenteel worden de bestedingen geïndiceerd per land/werkgebied. Het Dagelijks Bestuur stelt zich ten doel om de bestemmingen van deze geldstromen te verbijzonderen naar het niveau vaste/mobiele klinieken per regio.

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert 2x per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen 1 week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails naar schatting 9.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van "antwoord binnen 1 week" onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol "Klachtenprocedure". Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd.

Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden.



Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten

Jaarrekening 2010/2011





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2011		31-03-2010	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1. Materiële vaste activa		<u>4.967</u>		<u>5.413</u>
		4.967		5.413
2. Vorderingen en overlopende activa	2.250.450		1.876.344	
3. Liquide middelen	<u>1.363.012</u>		<u>749.266</u>	
		<u>3.613.462</u>		<u>2.625.610</u>
Totaal activa		<u><u>3.618.429</u></u>		<u><u>2.631.023</u></u>
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4. - Continuïteitsreserve	450.000		450.000	
5. - Bestemmingsreserve nalatenschap	2.000.000		1.000.000	
6. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	<u>1.034.536</u>		<u>987.141</u>	
		3.484.536		2.437.141
<i>Fondsen</i>				
7. - Bestemmingsfonds nalatenschap	76.854		153.707	
8. - Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	<u>11.412</u>		<u>0</u>	
		<u>88.266</u>		<u>153.707</u>
		3.572.802		2.590.848
9. Kortlopende schulden		<u>45.627</u>		<u>40.175</u>
Totaal passiva		<u><u>3.618.429</u></u>		<u><u>2.631.023</u></u>



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2010/2011</u>	<u>Begroting 2010/2011</u>	<u>Realisatie 2009/2010</u>
	€	€	€
BATEN			
10. Baten uit eigen fondsenwerving	2.912.561	1.510.500	2.140.234
11. Rentebaten	<u>15.947</u>	<u>10.000</u>	<u>8.151</u>
Som der baten	<u><u>2.928.508</u></u>	<u><u>1.520.500</u></u>	<u><u>2.148.385</u></u>
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
12. - Voorlichting/bewustmaking	309.658	308.737	432.507
13. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.498.693</u>	<u>876.872</u>	<u>1.075.984</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>1.808.351</u>	<u>1.185.609</u>	<u>1.508.491</u>
<i>Werving baten</i>			
14. - Kosten eigen fondsenwerving	<u>73.153</u>	<u>78.396</u>	<u>89.202</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
15. - Kosten beheer en administratie	<u>65.050</u>	<u>71.495</u>	<u>64.614</u>
Som der lasten	<u><u>1.946.554</u></u>	<u><u>1.335.500</u></u>	<u><u>1.662.307</u></u>
RESULTAAT	<u><u>981.954</u></u>	<u><u>185.000</u></u>	<u><u>486.078</u></u>
<i>Resultaatbestemming 2010/2011</i>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	0	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0	-150.000
- Bestemmingsreserve nalatenschap	1.000.000	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	47.395	185.000	646.078
- Bestemmingsfonds nalatenschap	-76.853	0	0
- Bestemmingsfonds Brooke-Egypte	<u>11.412</u>	<u>0</u>	<u>-10.000</u>
Totaal	<u><u>981.954</u></u>	<u><u>185.000</u></u>	<u><u>486.078</u></u>



C. Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2011 muteerde van € 749.266 naar € 1.363.012. Dit wordt grotendeels verklaard door het positief behaalde resultaat in het huidige boekjaar.

	<u>2010/2011</u>		<u>2009/2010</u>	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Resultaat		981.954		486.078
Afschrijvingen		<u>1.602</u>		<u>1.244</u>
		983.556		487.322
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen		-374.106		-361.200
- schulden		<u>5.452</u>		<u>-65.721</u>
		<u>-368.654</u>		<u>-426.921</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		614.902		60.401
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		<u>-1.156</u>		<u>-3.249</u>
<u>Nettokasstroom</u>		<u><u>613.746</u></u>		<u><u>57.152</u></u>
Beginsaldo geldmiddelen		749.266		692.114
Eindsaldo geldmiddelen		<u>1.363.012</u>		<u>749.266</u>
Mutatie geldmiddelen		<u><u>613.746</u></u>		<u><u>57.152</u></u>



D. Algemene toelichting

Doelstelling

De stichting is opgericht in 1994 als ondersteunende afdeling voor Brooke-UK. De stichting heeft als doel het uitdragen van het doel van Brooke-UK, het uitvoeren van handelingen ten behoeve van Brooke-UK en het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken voor Brooke-UK om diensten aan te bieden in verband met de handelingen met betrekking tot paarden, ezels en andere dieren in haar werkgebied.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen'. De in de balans opgenomen activa en passiva zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, tegen nominale waarde opgenomen. Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2010/2011 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.



Directe kosten

De lastenverdeling van de directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kostensoorten kosten nieuwsbrief mailing en tv-uitzending worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort advertenties/commercials wordt voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort overige directe kosten wordt voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rata afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

	<u>Auto- matisering</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
Boekwaarden per 1 april 2010	5.028	385	5.413
Investerings	1.156	0	1.156
Af: afschrijvingen	<u>-1.474</u>	<u>-128</u>	<u>-1.602</u>
Boekwaarden per 31 maart 2011	<u><u>4.710</u></u>	<u><u>257</u></u>	<u><u>4.967</u></u>
Aanschafwaarden	8.085	643	8.728
Af: cumulatieve afschrijvingen	<u>-3.375</u>	<u>-386</u>	<u>-3.761</u>
Boekwaarden per 31 maart 2011	<u><u>4.710</u></u>	<u><u>257</u></u>	<u><u>4.967</u></u>



	<u>31-03-2011</u>	<u>31-03-2010</u>
	€	€
2. <u>Vorderingen en overlopende activa</u>		
Nalatenschappen	2.225.652	1.860.227
Vooruitbetaalde kosten	18.729	14.055
Nog te ontvangen renteopbrengsten	5.959	2.062
Brooke Bedel	<u>110</u>	<u>0</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>2.250.450</u></u>	<u><u>1.876.344</u></u>
3. <u>Liquide middelen</u>		
ASN internetspaarrekening	968.481	399.760
ING Nederland	272.300	120.377
ABN AMRO Loyaal Deposito	76.854	153.707
ABN AMRO Nederland	41.414	59.938
Bank van de Post, België	2.328	14.790
Kas	<u>1.635</u>	<u>694</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>1.363.012</u></u>	<u><u>749.266</u></u>

Per 31 maart 2011 zijn alle liquide middelen, met uitzondering van het ABN AMRO Loyaal Deposito, ofwel direct ofwel binnen een maand opvraagbaar. De liquide middelen worden zoveel mogelijk op de ASN internetspaarrekening aangehouden. Het ABN AMRO Loyaal Deposito is een geblokkeerde rekening in verband met vruchtgebruik uit een nalatenschap.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 450.000. Dat is 89% van de bureaukosten en de directe wervingskosten eigen fondsenwerving (€ 503.792). Dit bedrag ligt ruim onder het door de commissie Herkströter aanbevolen maximumpercentage van 150%.



	<u>31-03-2011</u>	<u>31-03-2010</u>
	€	€
<i>Reserves</i>		
4. - Continuïteitsreserve		
Stand per 1 april	450.000	450.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>450.000</u>	<u>450.000</u>
5. - Bestemmingsreserve nalatenschap		
Stand per 1 april	1.000.000	1.000.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>1.000.000</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>2.000.000</u>	<u>1.000.000</u>
<p>De bestemmingsreserve nalatenschap heeft betrekking op een nog af te wikkelen nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is aangekondigd. De nalatenschap wordt geschat op € 2.000.000, na aftrek van kosten. Na definitieve afwikkeling van de nalatenschap zal het bestuur tot de besteding ervan overgaan.</p>		
6. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		
Stand per 1 april	987.141	341.063
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>47.395</u>	<u>646.078</u>
Stand per 31 maart	<u>1.034.536</u>	<u>987.141</u>
<p>De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.</p>		
Totaal reserves	<u><u>3.484.536</u></u>	<u><u>2.437.141</u></u>



	<u>31-03-2011</u>	<u>31-03-2010</u>
	€	€
<i>Fondsen</i>		
7. - Bestemmingsfonds nalatenschap		
Stand per 1 april	153.707	153.707
Mutaties	<u>-76.853</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>76.854</u>	<u>153.707</u>

Het bestemmingsfonds nalatenschap betreft een in 2006 verkregen nalatenschap die is belast met vruchtgebruik. Het bedrag is gestort op een geblokkeerde rekening en wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Bij vrijval van de geblokkeerde middelen zal de bestemming de algemene doelstelling zijn. De helft van het bestemmingsfonds is in het huidige boekjaar vrijgevallen.

8. - Bestemmingsfonds Brooke-Egypte

Stand per 1 april	0	10.000
Mutaties	<u>11.412</u>	<u>-10.000</u>
Stand per 31 maart	<u>11.412</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds Brooke-Egypte betreft een ontvangen geormerkte donatie die betrekking heeft op het boekjaar 2011/2012, het jaar waarin het bedrag zal worden overgemaakt.

Totaal fondsen	<u>88.266</u>	<u>153.707</u>
Totaal reserves en fondsen	<u>3.572.802</u>	<u>2.590.848</u>

9. Kortlopende schulden

Reservering vakantiegeld	13.622	13.211
Nog te betalen vakantiedagen	12.256	5.430
Crediteuren	9.283	4.946
Nog te betalen accountants- en advieskosten	7.973	7.616
Nog te betalen bankkosten	2.493	2.114
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	0	6.800
Nog te betalen personeelskosten	<u>0</u>	<u>58</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>45.627</u>	<u>40.175</u>



Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Op 26 september 2002 sloot Brooke-Nederland met de heer R.Th. Baarsma een huurovereenkomst af voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd aan de Van Baerlestraat 13-C te Amsterdam. De overeenkomst is ingegaan op 1 oktober 2002, heeft ten minste een looptijd van vijf jaar en liep af op 30 september 2007. Het contract heeft een opzegtermijn van zes maanden en werd per 1 oktober 2007 stilzwijgend verlengd tot 2012. De huurprijs inclusief servicekosten bedraagt jaarlijks € 11.711 en wordt jaarlijks op 1 oktober aangepast.

Op 14 december 2009 sloot Brooke-Nederland een ziekengeldverzekering af met Nationale-Nederlanden. De overeenkomst is ingegaan op 15 december 2009 en eindigt op 1 januari 2013. Na afloop van deze termijn vindt stilzwijgend voortzetting plaats voor termijnen van telkens drie jaar. De opzegtermijn bedraagt twee maanden. De verzekeringspremie per 1 januari 2011 bedraagt € 4.202,93. De verzekeringspremie wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.

Twee nalatenschappen zijn niet vrij van rechten en kosten. Bij één nalatenschap is Brooke erfgenaam van de helft van een perceel land met huis, belast met vruchtgebruik. Bij de andere is sprake van een tweetrapsmaking waarbij Brooke aanspraak maakt op de helft van de nalatenschap. De waarde van bovenstaande toekenningen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> 2010/2011	<u>Begroting</u> 2010/2011	<u>Realisatie</u> 2009/2010
	€	€	€
BATEN			
10. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	1.530.110	1.400.000	1.488.447
Geormerkte donaties	96.262	10.000	6.000
Nalatenschappen	1.285.716	100.000	645.082
Brooke Bedel	<u>110</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal (A)	<u>2.912.198</u>	<u>1.510.000</u>	<u>2.139.529</u>
- Resultaat verkopen artikelen			
Verkopen	2.023	3.000	2.017
Af: inkopen	<u>-1.660</u>	<u>-2.500</u>	<u>-1.312</u>
Resultaat (B)	<u>363</u>	<u>500</u>	<u>705</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B)	<u><u>2.912.561</u></u>	<u><u>1.510.500</u></u>	<u><u>2.140.234</u></u>

Dankzij talloze initiatieven van donateurs, de tv-uitzending, de tv-reclamespot en de succesvolle zomer- en wintermailing is de opbrengst van contributies, donaties, giften en schenkingen hoger dan begroot. De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.



	<u>Realisatie 2010/2011</u>	<u>Begroting 2010/2011</u>	<u>Realisatie 2009/2010</u>
	€	€	€
11. <u>Rentebaten</u>			
Rente	<u>15.947</u>	<u>10.000</u>	<u>8.151</u>

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 38 met de verdeling van lasten naar bestemming.



Toelichting lastenverdeling 2010/2011

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2010/2011	Begroting 2010/2011	Realisatie 2009/2010
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	12. Voorlichting/ bewustmaking	13. Donaties aan kliniekcentra	14. Eigen fond- senwerving	15. Beheer en administratie			
€	€	€	€	€	€	€	
<u>Lasten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.350.000	0	0	1.350.000	800.000	1.000.000
Geormerkte donaties	0	92.762	0	0	92.762	10.000	21.586
Tv-uitzending	6.176	0	1.090	0	7.266	0	153.414
Kosten nieuwsbrief mailing	77.184	0	13.621	0	90.805	95.000	111.975
Advertenties/commercials	12.087	0	12.086	0	24.173	30.000	20.494
Overige directe kosten	9.938	0	2.485	0	12.423	7.000	4.471
Personeelskosten	124.998	34.004	27.426	39.329	225.757	263.500	236.582
Huisvestingskosten	7.787	2.154	1.615	2.527	14.083	13.500	13.874
Kantoorkosten	63.634	17.601	13.201	20.647	115.083	105.500	83.134
Bestuurskosten	1.509	417	313	489	2.728	4.000	4.156
Afschrijvingskosten	886	245	184	287	1.602	1.000	1.244
Overige algemene kosten	5.459	1.510	1.132	1.771	9.872	6.000	9.213
Totaal	309.658	1.498.693	73.153	65.050	1.946.554	1.335.500	1.660.143



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2010/2011</u>	<u>Begroting</u> <u>2010/2011</u>	<u>Realisatie</u> <u>2009/2010</u>
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.350.000	800.000	1.000.000
Geormerkte donaties Brooke-Egypte	87.762	10.000	21.586
Geormerkte donatie Brooke-Pakistan	5.000	0	0
Tv-uitzending *	7.266	0	153.414
Kosten nieuwsbrief mailing	90.805	95.000	111.975 **
Advertenties/commercials	24.173	30.000	20.494
Overige directe kosten	<u>12.423</u>	<u>7.000</u>	<u>4.471</u>
Totaal directe kosten	<u><u>1.577.429</u></u>	<u><u>942.000</u></u>	<u><u>1.311.940</u></u>

Voor de werkzaamheden van een mobiele kliniek van Brooke-Egypte in de Nijldelta is in het boekjaar € 6.000 ontvangen van een particulier, alsmede € 5.000 van een vermogensstichting. Brooke-Nederland heeft aan deze twee geormerkte donaties € 2.021 toegevoegd, zodat in totaal € 13.021 is overgemaakt. Een vermogensstichting heeft in het boekjaar de werkzaamheden van een mobiel team in Luxor, Egypte gesteund. Hiertoe is een bedrag van € 17.153 overgemaakt. Brooke-Nederland heeft in dit boekjaar een bedrag van € 15.000 ontvangen van een vermogensfonds, bestemd voor de werkzaamheden van een mobiele kliniek in Edfu, Egypte. Dit bedrag is in het boekjaar overgemaakt, maar zal worden besteed in het boekjaar 2011/2012. Een vermogensfonds schonk een bedrag van € 32.000 voor de werkzaamheden van een mobiele kliniek in Cairo, Egypte. De besteding van dit bedrag wordt verspreid over de boekjaren 2010/2011-2012/2013. Een deel van dit bedrag, € 20.588, is overgemaakt in het huidige boekjaar; het resterende bedrag zal in het volgende boekjaar worden overgemaakt.

Brooke-Nederland heeft van een Belgisch fonds een gift van € 5.000 ontvangen voor de werkzaamheden van Brooke-Pakistan na de overstromingen van augustus 2010 en van een vermogensstichting een donatie van € 5.000 voor de werkzaamheden van Brooke in Luxor, Egypte.

Brooke-Nederland ontving in het boekjaar 2010/2011 een drietal legaten, met een totaalbedrag van € 17.000, specifiek voor de werkzaamheden van Brooke-Egypte.

* De kosten van de tv-uitzending zijn in het vorige boekjaar in zijn geheel tot uitdrukking in de lasten gekomen. Dit omdat de baten die voortvloeien uit de tv-uitzending ook in het vorige boekjaar tot uitdrukking zijn gekomen. In 2010/2011 zijn er nog enkele nagekomen lasten in verband met de herhaling en hermontage van de televisieserie.

** Door de extra mailing in verband met de tv-uitzending zijn de lasten in het vorige boekjaar eenmalig hoger.



	<u>Realisatie</u> 2010/2011	<u>Begroting</u> 2010/2011	<u>Realisatie</u> 2009/2010
	€	€	€
- Overige directe kosten			
Website	5.478	5.000	702
Promotie- en infomateriaal	4.014	0	3.049
Events	592	2.000	720
Kosten Brooke Bedel	268	0	0
Overig	<u>2.071</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>12.423</u></u>	<u><u>7.000</u></u>	<u><u>4.471</u></u>

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar "in het veld"-activiteiten. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniecentra en eigen fondsenwerving wordt verwezen naar pagina 38.

De kostensoorten zijn als volgt samengesteld:

Personeelskosten

Salarissen	176.302	182.005
Sociale lasten	27.712	27.340
Pensioenpremies	17.727	20.989
Overige personeelskosten	<u>4.016</u>	<u>6.248</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>225.757</u></u>	<u><u>263.500</u></u>

Gedurende het boekjaar 2010/2011 had de stichting vier medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 3,4 fte vertegenwoordigend. In het boekjaar 2009/2010 had de stichting vijf medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 3,6 fte vertegenwoordigend. De realisatie van de personeelskosten is lager dan begroot door een ontvangen vergoeding van het UWV voor zwangerschap van een medewerkster en de afname van de staf ten opzichte van het vorige boekjaar.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De beloning van de directeur valt binnen de 'Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen' die door de VFI is opgesteld. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). Het brutojaarsalaris van de directeur bedraagt in 2010/2011 € 61.945 inclusief vakantiegeld. De kosten voor de stichting voor de sociale lasten werkgever, de mutatie van het saldo van de vakantiedagen en de pensioenlasten voor de directeur bedragen € 18.068. Verder zijn er geen emolumenten toegekend aan de directeur.

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie, binnen de fiscaal gestelde grenzen, door Brooke wordt betaald.



	<u>Realisatie</u> 2010/2011	<u>Begroting</u> 2010/2011	<u>Realisatie</u> 2009/2010
	€	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur pand	13.031		12.983
Overige huisvestingskosten	<u>1.052</u>		<u>891</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>14.083</u></u>	<u><u>13.500</u></u>	<u><u>13.874</u></u>
<u>Kantoorkosten</u>			
Algemene kosten	41.655	31.000	27.801
Adviseurs	23.678 *	12.000	7.294
Automatiseringskosten	20.249	18.000	16.651
Administratiekosten	17.087	14.500	13.653
Kosten CBF	2.601	4.500	2.550
Representatiekosten	2.586	3.000	2.033
Telefoonkosten	2.476	4.000	3.138
Kantoorbenodigdheden	2.418	6.500	1.853
Porti- en kopieerkosten	1.201	6.000	6.454
Eten en drinken	1.132	1.000	909
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>5.000</u>	<u>798</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>115.083</u></u>	<u><u>105.500</u></u>	<u><u>83.134</u></u>

* De kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot wegens externe versterking van de staf op het gebied van juridische zaken en de toegenomen informatiestromen van Brooke-UK. Daarnaast is extern advies ingewonnen bij het opstellen van het strategisch plan 2011-2016.



	<u>Realisatie</u> 2010/2011	<u>Begroting</u> 2010/2011	<u>Realisatie</u> 2009/2010
	€	€	€
- Algemene kosten			
Kosten donateursadministratie/nalatenschappen	20.549 ^{*1}	10.000	6.721
Accountant	7.973	9.000	7.616
Verzekeringen	5.695 ^{*2}	1.500	5.559
Contributies	4.922	4.000	4.834
Kosten loonadministratie	1.428	1.500	1.696
Vrijwilligersvergoeding ^{*3}	1.088	2.000	959
Vergaderkosten	0 ^{*4}	1.500	416
Diversen	0	1.500	0
	<u>41.655</u>	<u>31.000</u>	<u>27.801</u>
Totaal algemene kosten	<u>41.655</u>	<u>31.000</u>	<u>27.801</u>

^{*1} De kosten zijn hoger dan begroot door de eindafwikkeling van een nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is aangekondigd.

^{*2} Toename door afsluiten ziekteverzuimverzekering.

^{*3} De vrijwilligersvergoeding is verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.

^{*4} De vergaderkosten zijn ondergebracht bij de bestuurskosten.

<u>Bestuurskosten</u> *	<u>2.728</u>	<u>4.000</u>	<u>4.156</u>
-------------------------	--------------	--------------	--------------

* Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Tevens zijn er geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.

Afschrijvingskosten

Automatisering	1.474		1.115
Inventaris	<u>128</u>		<u>129</u>
Totaal afschrijvingskosten	<u>1.602</u>	<u>1.000</u>	<u>1.244</u>

<u>Overige algemene kosten</u>	<u>9.872</u>	<u>6.000</u>	<u>9.213</u>
--------------------------------	--------------	--------------	--------------

Deze post betreft voornamelijk bankkosten.



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2010/2011</u>	<u>Begroting 2010/2011</u>	<u>Realisatie 2009/2010</u>
1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	61,7%	78,0%	70,2%
2. Totaal bestedingen aan doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	92,9%	88,8%	90,7%
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	2,5%	5,2%	4,2%
4. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	3,3%	5,4%	3,9%

Het percentage "totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten" is lager dan begroot, omdat het totaal van de baten hoger is dan begroot. De belangrijkste oorzaak van de stijging van de baten is de aankondiging dat een lang betwiste nalatenschap na een aantal jaren nu definitief is toegewezen. Aangezien gedurende het boekjaar duidelijk werd dat de inkomsten de verwachting zouden overtreffen, zijn de kwartaalbestedingen aan de doelstelling verhoogd. In totaal is ongeveer 70% meer overgemaakt naar de kliniekcentra dan gebudgetteerd. Absoluut gezien is derhalve de besteding aan de doelstelling vele malen groter dan begroot.

Het percentage "kosten van eigen fondsenwerving" is om dezelfde reden lager dan begroot.

Het percentage "totaal van de bestedingen aan doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten" is iets hoger dan begroot doordat er meer donaties aan de kliniekcentra hebben plaatsgevonden.

De kosten van beheer en administratie zijn gelijk gebleven aan vorig jaar.



Overige gegevens

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2010/2011 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2011.

Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Wij hebben de in dit rapport op pagina 26 tot en met 43 opgenomen jaarrekening voor de periode van 1 april 2010 tot en met 31 maart 2011 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 maart 2011 en de staat van baten en lasten voor de periode van 1 april 2010 tot en met 31 maart 2011 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Newtonlaan 205, 3584 BH Utrecht, Postbus 85096,
3508 AB Utrecht
T: 088 792 00 30, F: 088 792 95 08, www.pwc.nl*

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland per 31 maart 2011 en van het resultaat voor de periode van 1 april 2010 tot en met 31 maart 2011 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Utrecht, 29 augustus 2011
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.



M.H.A. Bauman RA